

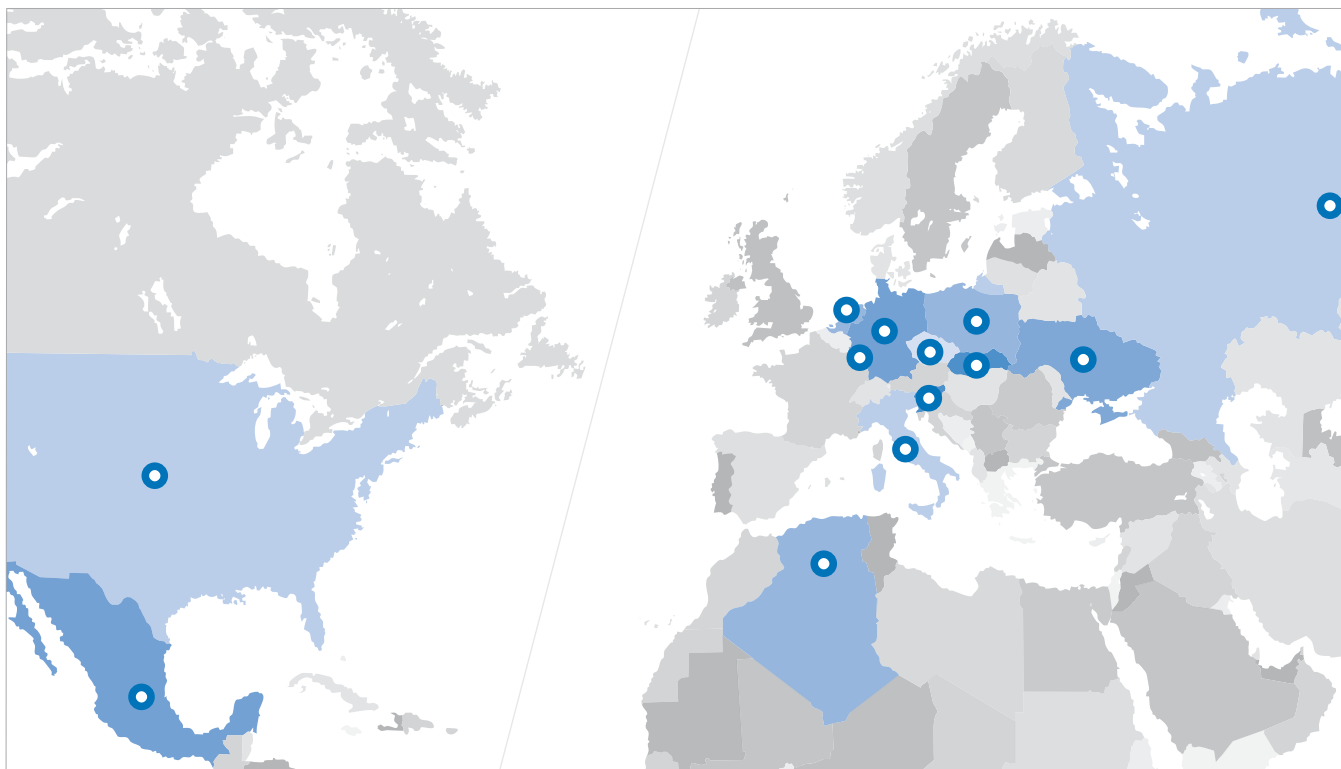
i numeri del gruppo 2016

the group at a glance 2016

Buzzi Unicem è un gruppo multi-regionale internazionale, focalizzato su cemento, calcestruzzo e aggregati naturali. Il gruppo ha una visione a lungo termine dell'impresa, un management dedicato che opera in ottica di sviluppo sostenibile e strutture produttive di alta qualità ed ecologicamente compatibili. Buzzi Unicem persegue la creazione del valore grazie a un profondo e sperimentato know-how e all'efficienza operativa.

Buzzi Unicem is an international multi-regional, "heavyside" group, focused on cement, ready-mix concrete and aggregates. The company's management has long-term view of the business and commitment towards a sustainable development with high quality and environmentally friendly assets. Buzzi Unicem believes in creating value through lasting, experienced know-how and operating efficiency.

Presenza internazionale / International presence

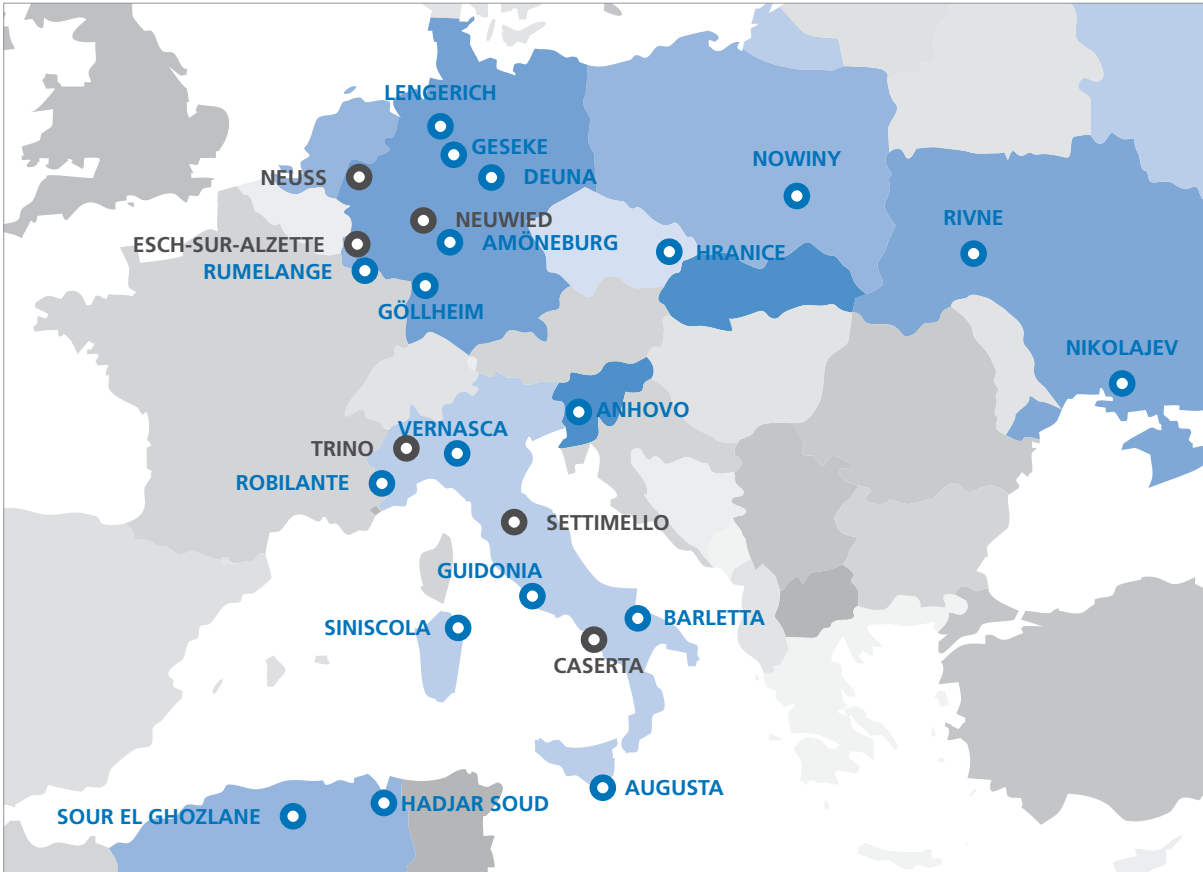


ITALIA / ITALY	Buzzi Unicem, Unical, Cementi Moccia (50%), Laterlite (33%)
GERMANIA / GERMANY	Dyckerhoff, Deuna Zement, Dyckerhoff Beton
LUSSEMBURGO / LUXEMBOURG	Cimalux
PAESI BASSI / NETHERLANDS	Dyckerhoff Basal Nederland
POLONIA / POLAND	Dyckerhoff Polska
REPUBBLICA CECA E SLOVACCHIA CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA	Cement Hranice, ZAPA beton
UCRAINA / UKRAINE	Dyckerhoff Ukraina
SLOVENIA / SLOVENIA	Salonit Anhovo (25%)
RUSSIA	Sukholozhskcement, Dyckerhoff Korkino Cement
USA	Buzzi Unicem USA, Alamo Cement, Kosmos Cement (25%)
MESSICO / MEXICO	Corporación Moctezuma (50%)
ALGERIA	Société des Ciments de Hadjar Soud (35%), Société des Ciments de Sour El Ghozlane (35%)

Ubicazione dei siti produttivi / Cement Plants Location

Situazione al 31 dicembre 2016 / as of December 31, 2016

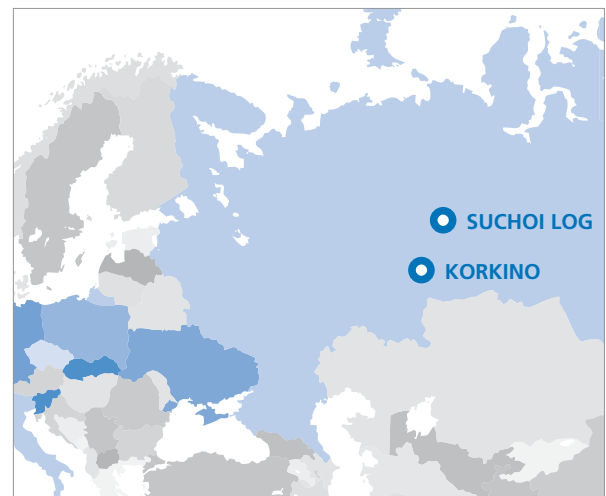
EUROPA - AFRICA / EUROPE - AFRICA



USA - MESSICO / USA - MEXICO



RUSSIA



● CEMENTERIE / CEMENT PLANTS

● CENTRI DI MACINAZIONE / GRINDING PLANT

Italia / Italy

		2016	2015	16/15
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.443	3.682	- 6,5
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.779	2.569	+ 8,2
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	893	1.153	- 22,5
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	375,2	381,1	- 1,6
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	25,4	18,6	+ 36,2
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.377	1.435	- 4,0
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 9 milioni di ton, 9 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 132 impianti di produzione calcestruzzo, 5 cave di estrazione aggregati naturali. <i>Cement production capacity 9 million tons, 9 plants, 3 terminals/deposits, 132 ready-mix concrete plants, 5 aggregate quarries.</i>				



Germania, Lussemburgo e Paesi Bassi Germany, Luxembourg and Netherlands

		2016	2015	16/15
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.231	6.099	+ 2,2
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	4.512	4.452	+ 1,4
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	2.924	3.067	- 4,7
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	723,2	720,1	+ 0,4
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	51,3	39,1	+ 31,4
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.162	2.113	+ 2,3
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 8,6 milioni di ton, 9 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 126 impianti di produzione calcestruzzo, 4 cave di estrazione aggregati naturali. <i>Cement production capacity 8.6 million tons, 9 plants, 3 terminals/deposits, 126 ready-mix concrete plants, 4 aggregate quarries.</i>				



Polonia / Poland

		2016	2015	16/15
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.535	1.350	+ 13,7
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	777	729	+ 6,6
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	95,0	96,8	- 1,8
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	9,2	4,6	+ 99,5
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	368	365	+ 0,8
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 1,6 milioni di ton, 1 stabilimento, 1 terminale, 27 impianti di produzione calcestruzzo. <i>Cement production capacity 1.6 million tons, 1 plant, 1 terminal, 27 ready-mix concrete plants.</i>				



Repubblica Ceca e Slovacchia Czech Republic and Slovakia

		2016	2015	16/15 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	859	836	+ 2,8
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	1.535	1.621	- 5,3
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.271	1.524	- 16,6
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	136,2	135,6	+ 0,4
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	8,9	5,0	+ 76,7
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	778	747	+ 4,1



IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,1 milioni di ton, 1 stabilimento, 69 impianti di produzione calcestruzzo, 9 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 1.1 million tons, 1 plant, 69 ready-mix concrete plants, 9 aggregate quarries.

Ucraina / Ukraine

		2016	2015	16/15 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.765	1.710	+ 3,2
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	125	115	+ 8,4
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	79,8	69,8	+ 14,3
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	4,1	6,5	- 38,0
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.558	1.304	+ 19,5



IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 3,0 milioni di ton, 2 stabilimenti, 2 terminali/depositi, 5 impianti di produzione calcestruzzo.
Cement production capacity 3.0 million tons, 2 plants, 2 terminals/deposits, 5 ready-mix concrete plants.

Russia

		2016	2015	16/15 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.286	3.363	- 2,3
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	154,4	166,7	- 7,4
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	12,7	9,9	+ 27,9
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.455	1.469	- 1,0



IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 4,3 milioni di ton, 2 stabilimenti, 1 terminale.
Cement production capacity 4.3 million tons, 2 plants, 1 terminal.

Stati Uniti d'America / USA

		2016	2015	16/ 15
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	7.782	7.817	- 0,4
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.210	2.451	- 9,8
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.751	2.376	- 26,3
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	1.237,3	1.230,1	+ 0,6
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	138,3	244,5	- 43,5
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.277	2.305	- 1,2

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 10,2 milioni di ton, 8 stabilimenti, 36 terminali/depositi, 72 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.

Cement production capacity 10.2 million tons, 8 plants, 36 terminals/deposits, 72 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.



Messico¹ / Mexico¹

		2016	2015	16/ 15
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.958	6.879	+ 1,1
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	1.789	1.996	- 10,4
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.119	1.113	+ 0,5
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	674,1	694,4	- 2,9
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	69,0	51,3	+ 34,6
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.119	1.121	- 0,2

¹ dati al 100% - valutazione al patrimonio netto / ¹ figures at 100% - valued by the equity method

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 8,0 milioni di ton, 3 stabilimenti, 36 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.

Cement production capacity 8.0 million tons, 3 plants, 36 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.



Struttura operativa / Operating structure

		ITA	GER	LUX	NLD	POL	CZE/SVK	UKR	RUS	USA	Totale	MEX ¹
Stabilimenti Cement plants	n.	9	7	2	-	1	1	2	2	8	32	3
di cui macinazione of which grinding	n.	3	2	1	-	-	-	-	-	-	6	-
Capacità produttiva cemento Cement capacity	Mio t/anno Mio t/yr	9,0	7,2	1,4	-	1,6	1,1	3,0	4,3	10,2	37,8	8
Impianti di produzione calcestruzzo Ready-mix batch plants	n.	132	110	3	13	27	69	5	-	72	431	36
Cave di estrazione aggregati naturali Aggregate quarries	n.	5	3	-	1	-	9	-	-	3	21	3
Depositi e terminali di distribuzione Terminals and deposits	n.	3	3	-	-	1	-	2	1	36	46	-

ITA/Italia, GER/Germania, LUX/Lussemburgo, NLD/Paesi Bassi, POL/Polonia, CZE/Repubblica Ceca, SVK/Slovacchia, UKR/Ucraina, RUS/Russia, USA/Stati Uniti d'America, MEX/Messico
¹ dati al 100%

ITA/Italy, GER/Germany, LUX/Luxembourg, NLD/Netherlands, POL/Poland, CZE/Czech Republic, SVK/Slovakia, UKR/Ukraine, RUS/Russia, USA/United States of America, MEX/Mexico

¹ figures at 100%

Principali dati economico finanziari / Key Figures

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Produzione cemento Cement production	t/000	26.570	28.218	27.263	23.852	24.280	24.857	24.901
Vendite calcestruzzo Concrete sales	m ³ /000	14.379	15.066	13.641	11.887	12.048	11.936	11.938
Vendite aggregati Aggregate sales	t/000	10.651	9.708	8.642	7.869	7.558	8.120	6.839
Fatturato Sales revenue	€m	2.648	2.787	2.813	2.510	2.506	2.662	2.669
Investimenti industriali Capital expenditures	€m	268	157	234	222	318	304	236
Addetti a fine esercizio Headcount at year end	n.	11.316	10.956	10.837	9.938	10.117	9.738	9.975

Gli anni dal 2010 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 non includono il Messico.

Years from 2010 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 do not include Mexico.

Fatturato
Sales Revenue

(milioni di euro / in million of EUR)

2010		2.648
2011		2.787
2012		2.813
2013		2.510
2014		2.506
2015		2.662
2016		2.669

Gli anni dal 2010 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 non includono il Messico.

Years from 2010 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 do not include Mexico.

Investimenti Industriali
Capital expenditures

(milioni di euro / in million of EUR)

2010		268
2011		157
2012		234
2013		222
2014		318
2015		304
2016		236

Gli anni dal 2010 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 non includono il Messico.

Years from 2010 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 do not include Mexico.